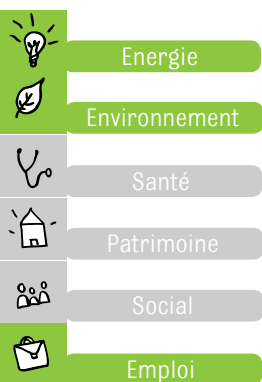


DYNAMIQUES LOCALES INSPIRANTES... nos territoires en route vers la rénovation efficiente



CONTRIBUTION LOCALE FACE À DES ENJEUX PLANÉTAIRES

C'est en 2012 que la Région et la Chambre de Commerce et d'Industrie du Nord Pas-de-Calais commanditent la mise en place d'un Master plan, qui deviendra le fil conducteur de la Troisième Révolution industrielle engagée dans la région Nord Pas-de-Calais (TRI ou REV3). La REV3 est un concept popularisé par Jeremy Rifkin, un prospectiviste américain, qui pose les jalons d'un projet territorial global intégrant la transition énergétique.

À l'échelle locale, de nombreux outils sont mis en place en faveur de cette transition. Le Master plan

régional va donner un nouvel élan aux initiatives locales et inspirer plusieurs élus des collectivités du Nord Pas-de-Calais. Dans la Sambre-Avesnois par exemple, le Contrat d'Objectif Territorial d'accélération de la Troisième Révolution industrielle (COTTRI, 2017), le Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET, 2009 puis 2018), la stratégie Territoires à Énergie Positive pour la Croissance Verte (TEP-CV, 2016) et le Contrat de Transition Écologique et Solidaire (CTES, 2018) sont différents instruments mis en place dans le but de rassembler les élus des collectivités autour d'objectifs communs, déclinés en projets locaux vertueux.

Dans ce contexte, l'une des Communes de l'arrondissement d'Avesnes-sur-Helpe s'est distinguée pour son investissement sur le sujet, ce qui lui a d'ailleurs valu le label de territoire « démonstrateur REV3 », décerné par la Région des Hauts-de-France. Porté avec




Ville de Fourmies
(Région des Hauts-de-France)
12.350 habitants - 2.298 ha



Mise en place d'actions autour d'un projet global de troisième révolution industrielle - zoom sur un prêt participatif pour l'équipement d'écoles en panneaux photovoltaïques



Tous les acteurs du territoire de la Ville de Fourmies : entreprises, élus, habitants, associations, enseignants

ferveur par ses élus, le projet de territoire de Fourmies montre en effet la capacité de cette commune de 12.500 habitants à fédérer l'ensemble des acteurs, qu'ils soient issus de la population civile, des institutions publiques, des entreprises ou des associations, derrière un objectif commun de redéploiement économique et de réduction des impacts environnementaux.

Ce projet qui se veut novateur, tant dans sa démarche que dans ses objectifs, est animé depuis 2015 par le service TRI de la Commune, dont nous expliquons ci-après la stratégie d'actions.



LA STRATÉGIE D' ACTIONS DU DISPOSITIF REV3

Le renversement de l'image du territoire

Récemment encore, Fourmies souffrait d'une image défavorable, celle d'un territoire délaissé par les investisseurs suite au départ de l'industrie textile et marqué par une grande fragilité socio-économique de sa population. L'un des premiers enjeux de la démarche REV3 a donc été de dépasser les préjugés qui collaient à la peau de cette commune et de permettre à ses acteurs d'envisager un nouvel avenir ouvrant le champ des possibles.

La communication a joué un rôle important dans ce changement de paradigme :

- La Ville de Fourmies a ainsi réalisé deux courts métrages affirmant la volonté de se positionner dans cette économie de la Troisième Révolution industrielle.
- Élus, acteurs économiques et habitants ont également été conviés à plusieurs voyages d'étude « DD Tour », organisés par le Centre de Ressource du Développement Durable (CERDD), afin de leur faire découvrir d'autres villes en transition (ex. : Loos-en-Gohelle, Grande-Synthe).
- La venue de Jeremy Rifkin à Fourmies, ses propos élogieux sur la démarche entreprise, ont également été déterminants dans l'entrée de ce territoire dans le réseau régional des villes en transition.

Outre ces actions majeures, élus et techniciens travaillent également jour après jour à ancrer un peu plus dans l'esprit de ses habitants et de ses entreprises, l'image d'une ville dynamique, créative et entreprenante.



Former
les jeunes aux
métiers du futur
et inciter les
habitants à être
acteurs de la
démarche

L'une des particularités du projet fourmisien est sa capacité à rassembler la population derrière un objectif commun. Le

projet de territoire n'est plus porté par un nombre réduit de personnes mais est approprié peu à peu par l'intelligence collective, permettant à chaque citoyen de s'impliquer à son niveau dans la démarche. Pour ce faire, à l'agenda communal, on retrouve par exemple des projections de films, des conférences, des salons, des ateliers de cocréation sur le thème de la Troisième Révolution industrielle

Les jeunes occupent également une place importante dans la stratégie REV3 fourmisiennne. Ils représentent en effet l'avenir du territoire. L'ambition de la Commune est qu'ils puissent être en mesure de prendre pleinement part au projet. Plusieurs actions sont donc déployées en vue de les familiariser avec les nouveaux outils de la Troisième Révolution industrielle et leur permettre de développer leur potentiel créatif.

Depuis 2016, la Commune a par exemple établi des partenariats avec les établissements scolaires afin d'intégrer la REV3 dans les projets pédagogiques. Des jeunes de Terminale Sciences et Technologies de l'Industrie et du Développement Durable (STI2D) du lycée Camille Claudel ont ainsi pu travailler sur un projet de design automobile et ont conçu des maquettes de véhicules électriques imprimées en 3D. D'autres projets adossés à la formation sont montés autour des questions d'énergies renouvelables (visite de parcs éoliens...).

La Commune a également entrepris la création d'un fablab « le L@bo » en 2016. Celui-ci met à disposition de la population et des entreprises, des imprimantes 3D, une découpeuse laser, une thermoformeuse, un espace de coworking et une salle de réunion connectée. D'utilités variées, le L@bo a accueilli des ateliers d'initiation au numérique pour des habitants éloignés de la formation et de l'emploi.

Des projets de développement en appui de la REV3



Outre les actions engagées avec les habitants, la Ville de Fourmies a également l'ambition de mener des projets de développement territorial en lien avec la REV3. La construction de L@bo en est un, mais d'autres initiatives ont également émergé.

En 2017, la Ville a ainsi mis en place une « plateforme mobilité ». Cette initiative, s'inscrivant dans une démarche d'économie sociale et solidaire, propose des services de location et de réparation de voitures et de vélos ainsi que des leçons de conduite (auto-école sociale). Elle a pour ambition de favoriser la mobilité douce ainsi que le partage de véhicule mais aussi le retour à l'emploi et à la formation des Fourmisiens dépourvus de moyens de locomotion.

Pour la rénovation de son patrimoine, (écoles, friches commerciales...), la Ville s'est fixé des objectifs énergétiques ambitieux en visant le label BBC Rénovation et en intégrant la production d'énergie renouvelable.

D'ici quelques années, la municipalité envisage également l'aménagement d'un quartier REV3, « les Verreries », autonome en chaleur renouvelable, qui se veut être un projet exemplaire au regard des enjeux de la Troisième Révolution industrielle. On y prévoit notamment la construction d'une « cuisine centrale » employant des produits issus des circuits courts et approvisionnant les structures d'enseignement locales.

FOCUS SUR L'UNE DES INITIATIVES : LE PRÊT PARTICIPATIF

Dans le cadre du projet européen Solarise (Interreg V 2 Mers), la Ville de Fourmies s'est engagée à produire de l'électricité renouvelable et à sensibiliser les habitants et acteurs du territoire aux enjeux de la transition énergétique et écologique.

Concrètement, le projet consiste notamment à installer des panneaux photovoltaïques sur les toitures de bâtiments publics fourmisiens.

Une première phase du projet concerne deux écoles fourmisiennes dont les toitures serviront de support à l'installation de 420 m² de panneaux voltaïques. L'opération, dont le montant des travaux est estimé à 120.000 €, est financée à hauteur de 60 % par le Fonds Européen de Développement Régional. Pour la concrétiser, un apport supplémentaire de 48.000 € a été nécessaire.

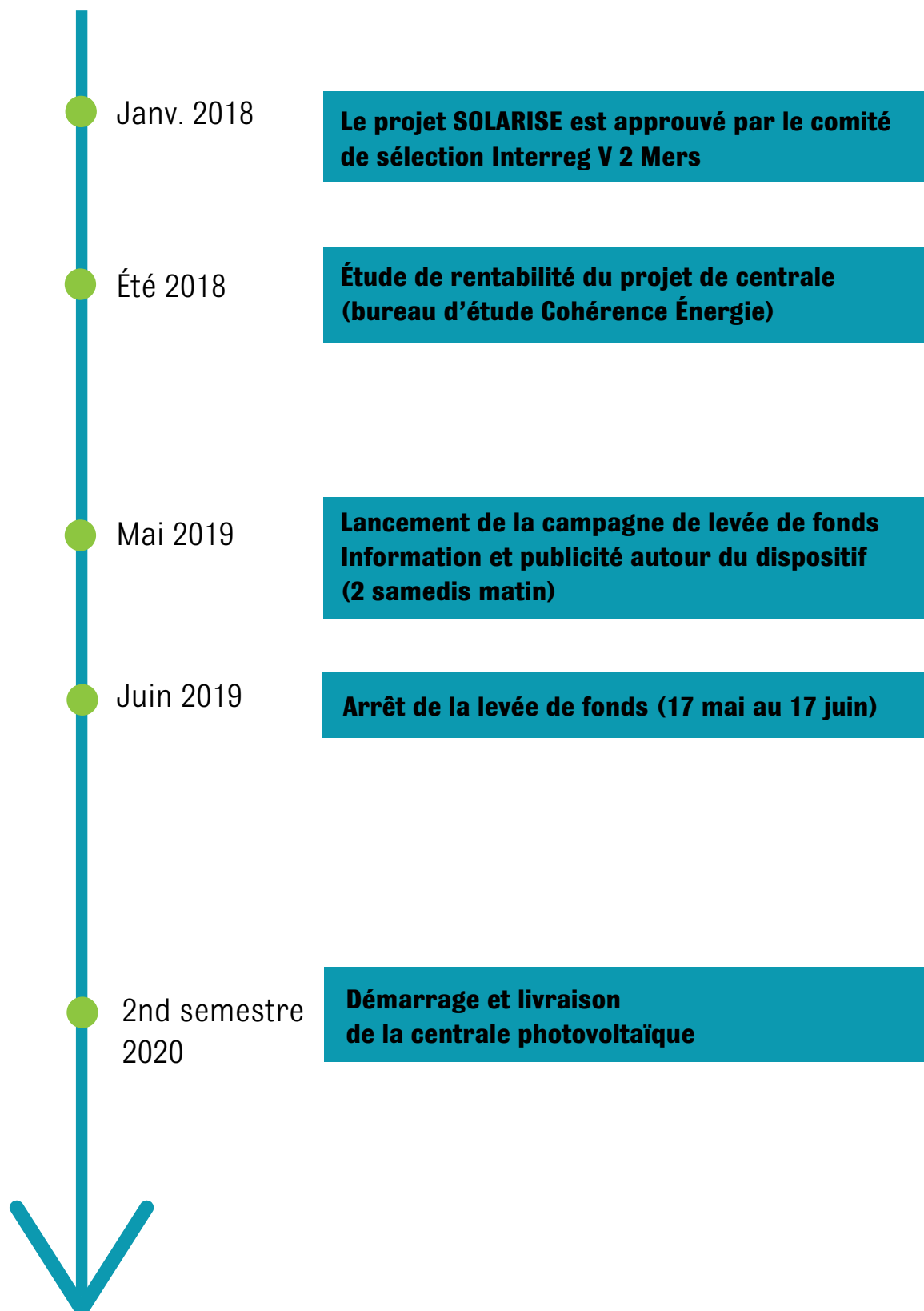
La municipalité a alors souhaité organiser une levée de fonds par le biais d'un prêt participatif, auquel tous les habitants de la commune pouvaient contribuer à hauteur de 5 à 2.000 €. Le capital et les intérêts (2,2 % par an) seront remboursés au bout de 4 ans aux prêteurs.

INFOGRAPHIE PRÉSENTANT L'INTÉGRATION DES PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES SUR LA TOITURE DU BÂTIMENT SCOLAIRE



LES GRANDES ÉTAPES DE LA DÉMARCHE

Actions



MOYENS HUMAINS

La Ville de Fourmies a mis en place une ingénierie dédiée : le Cabinet de la Troisième Révolution industrielle. Ce service mobilise deux équivalents temps plein répartis entre 6 personnes, chargées de l'animation du dispositif et de son déploiement. Le projet de prêt participatif constitue l'une des actions menées par le service.

MOYENS TECHNIQUES ET FINANCIERS

Le montant des travaux d'équipement en panneaux photovoltaïques des deux établissements scolaires fourmisiens s'élève à 120.000 €.

La levée de fonds, correspondant aux 48.000 € restant à charge, a été effectuée via le prêt participatif. La mise en place de ce dispositif a lui aussi induit des coûts connexes :

- une commission prélevée par la plateforme d'hébergement de crowdfunding (dans le cadre de ce projet, 4 % du montant de la levée de fonds) ;
- des frais de gestion et de communication de la plateforme (6.000 € env.) ;
- les intérêts reversés aux particuliers ayant prêté de l'argent (2,2 %/an).



Le remboursement des contributeurs ainsi que l'ensemble des frais connexes ont été totalement pris en charge par la Commune. L'opération restera toutefois bénéficiaire pour cette dernière sur le long terme grâce à la revente de l'énergie électrique produite.

RÉSULTATS



À travers la mise en place de cette expérimentation, la Ville de Fourmies

démontre que de nouvelles alternatives sont possibles en termes de montages financiers innovants. La démarche a en effet permis non seulement de s'affranchir des contraintes budgétaires qui peuvent parfois freiner des projets locaux vertueux mais aussi de permettre aux habitants de s'investir, à leur niveau, dans la transition énergétique de leur territoire. Dans le cadre de ce projet, la levée de fonds a rassemblé 66 prêteurs.

Les centrales photovoltaïques, qui verront le jour sur les toits des deux écoles fourmisiennes, permettront de produire environ 92.000 kWh par an, ce qui correspond à la consommation électrique de 104 ménages. De manière plus générale, et combinée aux autres actions de la commune, c'est aussi l'image du territoire qui change et, avec elle, un regain d'attractivité pour cette ancienne capitale de l'industrie textile.

LES CONSEILS POUR METTRE EN PLACE UNE INITIATIVE SIMILAIRE

Une ingénierie dédiée et une volonté politique forte

La mise en place d'une stratégie globale de Troisième Révolution industrielle sur un territoire nécessite d'associer de multiples compétences et de mobiliser les moyens humains indispensables à l'animation de l'ensemble des actions envisagées. La volonté politique est un autre déterminant des clés de réussite d'un tel projet, puisqu'il s'agit de s'inscrire dans une démarche proactive et une vision à long terme.

Concernant plus spécifiquement l'initiative de prêt participatif, des compétences complémentaires ont été sollicitées en vue de construire une analyse approfondie de la rentabilité du projet, de sa pertinence et de sa robustesse. Il est donc important de s'entourer de bureaux d'étude compétents de manière à assurer le succès du projet.

Un montage financier cohérent prenant en compte l'ensemble des coûts directs et indirects du projet

Comme on l'a vu, le prêt participatif induit des frais d'étude et des frais connexes qu'il faut prendre en compte lors du montage de projets. Il est donc souhaitable de constituer une réserve financière qui permette de couvrir ce type de dépenses.

Dans le cas fourmisien, la Ville a également pris l'initiative de rechercher d'autres sources de financements à travers des fonds européens. Ce montage de projet lui a permis de lancer cette opération pilote en prenant un risque moins important et en se ménageant la possibilité de capitaliser sur ce premier retour d'expérience.

Enfin, il faut considérer que ce type de projet peut comporter une part d'imprévus notamment techniques. Il est préférable de rester souples dans la manière de le manager afin d'en assurer l'aboutissement et la réussite.

ACTEURS IMPLIQUÉS

La Ville de Fourmies



Avec le soutien du Fonds Européen de Développement Régional



EN SAVOIR + SUR LA DÉMARCHE FOURMISIENNE


MAIRIE DE FOURMIES

0033 (0)3 27 59 69 79

<https://www.fourmies.fr/pages/contact.html>

Fiche réalisée dans le cadre du projet européen Interreg VA



 @interregVFAIRE

www.fai-re.eu

Réalisation : ADUS : Ludivine Fromont, Espace Environnement ; Nadine Zaroni, Mathieu Lemmens;

Photos & images : Ville de Fourmies

Dessins & mise en page : Alice Driat, ADUS

Éditeur responsable : Serge Vogels, Espace Environnement

ASBL, rue de Montigny 29, 6000 Charleroi

N° de dépôt légal : D/2020/5940/12

Reproduction autorisée moyennant mention de la source.

Imprimé sur du papier provenant de bois issu d'une forêt gérée de manière durable (label FSC).

Partenaires de FAI-Re :



Avec le soutien du Fonds Européen de Développement Régional et de :

